



## AMÉLIORATION CONTINUE - LEAN



La formation est structurée de façon à découvrir les outils de l'amélioration continue : Lean, 5S, Kanban, SMED, Kaizen, et à les mettre en pratique par des simulations ou « jeux sérieux ».

### PROGRAMME

#### Apports théoriques

Mettre en place des actions d'amélioration continue (*lean*) dans le temps et dans l'espace, animer les équipes et piloter les différents chantiers qui s'y rapportent. Définir des tableaux de bord de suivi de production en vue de faire évoluer l'organisation.

- > LEAN : démarche globale d'amélioration continue, avec les étapes suivantes : mesure de l'existant, analyse de la situation, recherche de solutions d'amélioration, mise en œuvre de ses solutions, mesure de l'amélioration engendrée.
- > SMED : Single Minutes Exchange of Dies (échange d'outils en moins de 10 minutes). La méthode SMED cherche à limiter le temps de changement de série d'une machine (ou d'une ligne de production) afin de réduire ces pertes de temps d'arrêt de production.
- > 5S : méthode permettant d'organiser un poste de travail de façon à optimiser la production, autour de 5 étapes (5 mots japonais).
- > KANBAN : méthode de gestion de flux de produits afin de produire en priorité les produits manquants (ou sur le point de manquer) dans le stock aval ; tout en évitant des gestions de production et de stock qui peuvent s'avérer parfois « lourdes ».
- > KAIZEN : démarche d'amélioration continue globale

#### Applications pratiques

- > *Serious game* (au choix)
- > Approche participative en groupes de 3 à 4 personnes.
- > Au fur et à mesure des différentes simulations, les performances seront mesurées et comparées
- > Des améliorations seront proposées et mises en œuvre.
- > Élaboration d'un compte-rendu final de la démarche d'amélioration continue.

#### Supports et méthodes pédagogiques

La formation comprend :

- > une partie théorique (24 heures)
- > une partie « atelier de mise en situation » (en présentiel et groupe) de 4 à 6 heures selon le thème
- > optionnel : tutorat d'1 heure à 3 heures en présentiel

Attention, le nombre de places est limité.

#### Objectifs

- > Connaître les outils et la démarche de l'amélioration continue
- > Faire progresser la productivité d'une entreprise

#### Intervenants

- > Anne Zouggar, maître de conférences en génie industriel et logistique à l'université de Bordeaux
- > Julien François, maître de conférences en génie industriel et logistique à l'université de Bordeaux
- > Xabier Sanzberro, responsable gestion de production dans un groupe industriel
- > David Chen, professeur des universités en génie industriel et logistique à l'université de Bordeaux

#### Pré-requis

Pas de pré-requis

#### Durée

- > 24 heures de formation théorique
- > *Serious game* : 1 jeu = 4 à 6 heures selon le thème choisi
- > Tutorat : entre 1 et 3 heures (optionnel)

#### Dates

- > Entre septembre et décembre

Code  
SDI03

#### Lieu

Université Bordeaux  
351 cours de la  
libération  
33400 Talence

#### Public cible

Cette formation s'adresse à toute personne du secteur privé ou public et plus particulièrement aux : responsable de ligne de production, responsable qualité, responsable logistique, responsable R&D, opérateur de production, gérant d'entreprise.

#### Tarif

- > Exemple de forfait : théorie + jeu LEAN
- > 2400 € nets de taxes
- > Devis sur demande pour le tutorat (optionnel)

#### Contact et inscription

Service formation continue  
formationscourtes.st@u-bordeaux.fr  
05 40 00 25 74